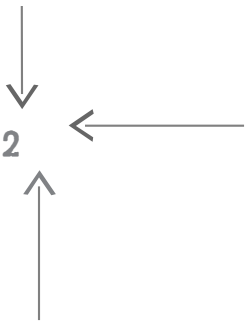




Eğitim Kılavuzu

Kaynak Geliştirme ve Fon Yönetimi



STK Çalışmaları - Eğitim Kitapları Dizisi'ne Hoş Geldiniz

İstanbul Bilgi Üniversitesi STK Eğitim ve Araştırma Birimi'nin, STK'lar için düzenlediği kapasite geliştirme eğitimleri 2003 yılında başlamadan önce, özellikle hak temelli çalışan STK'ların ihtiyaçlarına göre yazılmış, bu STK'ların deneyim ve çalışma kültürlerini dikkate alan, eğitimleri etkin kılmak için gerekli yazılı ders materyalinin eksikliği, çok önemli bir sorun olarak karşımıza çıktı. Eğitimler süresince eğitimcilerimizin hazırladıkları ders notları, derslerdeki tartışmalar ve katılımcıların deneyimleriyle gelişti, olgunlaştı ve STK'larda çalışan gönüllü ya da profesyonellerin kullanabilecekleri yazılı kaynaklar haline dönüştü. Bu gelişme ve eğitim programlarına katılmayan STK'ların yoğun istekleri üzerine, İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde **STK Çalışmaları - Eğitim Kitapları Dizisi** üzerine çalışmaya başladık. Bu dizinin ilk aşaması 2006 yılı sonunda tamamlanacak ve yedi kitap yayımlanacak. Bunların beş tanesi telif, iki tanesi de tercüme kitap olacak.

Telif kitaplar, **Proje Döngüsü Yönetimi I: Proje teklifi yazma, izleme ve değerlendirme; Proje Döngüsü Yönetimi II: Bütçeleme, değerlendirme, raporlama; STK'lar için Muhasebe, Finansman ve Vergi Uygulamalarına Giriş; Stratejik Düşünme - Strateji Geliştirme ve Gönüllülerle İşbirliği** başlıklarını taşımaktadırlar.

Tercüme kitaplarsa, Avrupa Konseyi Yayınları tarafından basılan eğitim kılavuzlarından (T-Kits) ikisinin tercümesidir: **Örgüt Yönetimi ve Kaynak Geliştirme ve Fon Yönetimi** Avrupa Konseyi Yayınları Eğitim Kılavuzu, Avrupa Komisyonu ve Avrupa Konseyi tarafından yürütülen Genç Ekip Eğitimi için Ortaklık Programı'nın ürünlerinden biridir. Bu ortak çalışmalarla ilgili daha fazla bilgi almak için www.training-youth.net sitesini ziyaret edebilirsiniz.

STK Çalışmaları - Eğitim Kitapları Dizisi, STK Eğitim ve Araştırma Birimi'nin İstanbul Bilgi Üniversitesi Yayınları'yla ortak yürüttüğü bir çalışmadır. Bu dizi çerçevesinde yayımlanacak olan kitapları <http://stk.bilgi.edu.tr> ve <http://www.bilgiyay.com> adreslerinden izleyebilirsiniz.

Prof. Dr. Nurhan Yentürk

İstanbul Bilgi Üniversitesi Sivil Toplum Kuruluşları Eğitim ve Araştırma Birimi Direktörü
STK Çalışmaları - Eğitim Kitapları Dizisi Editörü

FUNDING AND FINANCIAL MANAGEMENT / KAYNAK GELİŞTİRME VE FON YÖNETİMİ

ÇEVİREN ÇİĞDEM TÜRKÖĞLÜ / İNGİLİZCE REDAKSİYON EREN PULTAR

İSTANBUL BİLGİ ÜNİVERSİTESİ YAYINLARI 142 / STK ÇALIŞMALARI - EĞİTİM KİTAPLARI 2

ISBN 975-6176-62-8

1. BASKI İSTANBUL, AĞUSTOS 2006

© BİLGİ İLETİŞİM GRUBU YAYINCILIK MÜZİK YAPIM VE HABER AJANSI LTD. ŞTİ.

YAZIŞMA ADRESİ: İNÖNÜ CADDESİ, NO: 28 KUŞTEPE ŞİŞLİ 34387 İSTANBUL

TELEFON: 0212 311 60 00 - 217 28 62 / FAKS: 0212 347 10 11

www.bilgiyay.com

E-POSTA yayin@bilgiyay.com

DAĞITIM dagitim@bilgiyay.com

DİZİ EDITÖRÜ / YAYINA HAZIRLAYAN NURHAN YENTÜRK

DİZGİ VE UYGULAMA MARATON DİZGİEVİ

DÜZELTİ SAİT KIZILIRMAK

BASKI VE CİLT ŞEFİK MATBAASI

MARMARA SANAYİ SİTESİ M. BLOK NO: 291 İKİTELLİ - İSTANBUL

TELEFON-FAKS: 0212 472 15 00 (3 HAT)

İstanbul Bilgi University Library Cataloging-in-Publication Data

İstanbul Bilgi Üniversitesi Kütüphanesi Kataloqlama Bölümü tarafından kataloglanmıştır.

Kaynak Geliştirme ve Fon Yönetimi / Avrupa Konseyi ve Avrupa Komisyonu;

çev. Çiğdem Türkoğlu

p. cm.

Includes bibliographical references.

ISBN 975-6176-62-8 (pbk.)

1. Finance-Management 2. Finance. I. Türkoğlu, Çiğdem

HG4-026.K39 2006

Avrupa Konseyi Yayınları: F-67075 Strasbourg Cedex

© Avrupa Konseyi ve Avrupa Komisyonu, Eylül 2004

Bu yayının içerdiği malzeme, kaynak göstermek koşuluyla, sadece kâr amacı gütmeyen eğitim çalışmalarında kullanılmak üzere çoğaltılabilir.

Bu doküman, Avrupa Komisyonu'nun, Avrupa Konseyi'nin, üye ülkelerin ya da işbirliği yaptığı kuruluşların resmi görüşlerini yansıtmamaktadır.



Kaynak Geliştirme ve
Fon Yönetimi
Eğitim Kılavuzu

- **Eğitim Kılavuzu serisinin koordinasyonu, içerik ve mizanpaj denetimi**
Balázs Hidvéghi (Ortaklık koordinatörü ve eğitim danışmanı)
- **Bu Eğitim Kılavuzu'nun editörü**
Tobias Flessenkemper
- **Bu Eğitim Kılavuzu'nun yazarları**
Jonathan Bowyer
André Deridder
Kinga Kerekes
- **Sekreteryaya**
Dianna Osayande (yönetim)
Laetitia Pougary (webmaster)
- **Tasarım: Publicis Koufra**
Spiffy karakteri: The Big Family

Ortaklık Programı bu eğitim kılavuzunun yazılmasındaki değerli katkılarından ötürü
Avrupa Vakıf Merkezi'ne (www.efc.be) teşekkür eder.



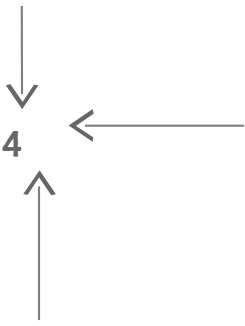
→ **Avrupa Konseyi**
Genel Direktörlük IV
Gençlik ve Spor Müdürlüğü

- Avrupa Gençlik Merkezi Strasbourg
30 Rue Pierre de Coubertin – F-67000 Strasbourg, Fransa
Tel: +33-3-88 41 23 00 – Fax: +33-3-88 41 27 77
- Avrupa Gençlik Merkezi Budapeşte
Zivatar ucta 1-3 – H-1024 Budapeşte, Macaristan
Tel: +36-1-212-4078 – Fax: +36-1-212-4076

→ **Avrupa Komisyonu – Eğitim ve Kültür Genel Direktörlüğü**
Birimi D5: Gençlik Politika ve Programları

Rue de la Loi, 200 – B-1049 Brüksel, Belçika
Tel: +32-2-295 1100 – Fax: +32-2-299 4158



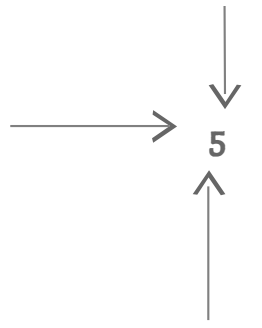


İçindekiler

Giriş	7
I. Kısım – Fon kaynakları	11
Bölüm 1 – Öz kaynaklar, gelirler ve bireylerden gelen fonlar	11
1.1 Üye aidatları – sahiplenme ve katılımın anahtarı	11
Coyote'nin ipucu #1	11
1.2 Katılım ücretleri – Projenizi gerçekleştirin	12
Coyote'nin ipucu #2	12
Coyote'nin ipucu #3	12
1.3 Hizmet sağlama – gizli fon potansiyeliniz	12
Coyote'nin ipucu #4	13
Gerçek-yaşam deneyimi #1	13
1.4 Kaynak geliştirme klasikleri	13
1.5 Yayınlar – zor bir araç	14
1.6 Posta kampanyaları – Avrupa çeşitliliği	14
1.7 Maaştan bağışlar – kimi ülkelerde uygulanan ilginç bir seçenek	14
Gerçek-yaşam deneyimi #2	15
Bölüm 2 – Kamu kaynakları	16
2.1 Yerel, bölgesel ve ulusal düzeyde fonlar	16
Coyote'nin ipucu #5	16
2.2 Avrupa Birliği fonları – ulusaşırı Avrupa fonları	17
Coyote'nin ipucu #6	18
2.3 GENÇLİK (YOUTH) programı	18
2.4 Leonardo Da Vinci programı	19
2.5 Socrates programı	19
Coyote'nin ipucu #7	20
2.6 Avrupa Birliği yapısal fonları	20
2.7 Avrupa Birliği'nin katılım öncesi ve üçüncü ülkelere yönelik fonları	21
2.8 Avrupa Konseyi'nin gençlik faaliyetlerine yönelik fonları	23
2.9 Avrupa Gençlik Vakfı	24
2.10 Gençliğin Harekete Geçirilmesi İçin Dayanışma Fonu	25
2.11 Avrupa Gençlik Merkezleri'ndeki çalışma oturumları	25
Bölüm 3 – Bağımsız fonverenler	26
3.1 Vakıflar	26
3.2 Avrupa'daki vakıf tipleri	27
3.3 Bugünün Avrupası'nda vakıflar – genel özellikler	30
3.4 Kurumsal sosyal sorumluluk programları	31
3.5 Bireysel hayırseverler	33



II. Kısım – Fon yönetimi	35
Bölüm 4 – Fona ne için ihtiyacınız var?	35
4.1 Misyon, strateji, sürdürülebilirlik	35
4.2 Fon şifrelemesi	36
Coyote'nin ipucu #8	37
Bölüm 5 – Fona nasıl ulaşırsınız	38
5.1 Bütçe hazırlama	38
5.2 Projenizin fonverenine diline çevrilmesi	39
5.3 (Bağımsız) fonverene yaklaşma	41
Coyote'nin teklif yazma önerileri	45
Coyote'nin ipucu #9	47
5.4 Başvuru formları	47
5.5 (Bağımsız) fon kaynağınızı anlatmak	50
Gerçek-yaşam deneyimi #3	50
5.6 Fonların eşleştirilmesi ve ortak fonlama	51
Gerçek-yaşam deneyimi #4	51
Bölüm 6 – Paranın harcanması	53
6.1 Yükümlülüklerinizi bilmek – anlaşma	53
Coyote'nin ipucu #10	55
6.2 Proje ortaklarıyla anlaşmalar	55
Coyote'nin ipucu #11	56
6.3 (Finansal) Krizle baş etmek	56
6.4 Sahiplik	57
6.5 Nakit yönetimi	57
6.6 Harcama planı	58
6.7 Projenin izlenmesi ve ilişkilerin sürdürülmesi	60
Coyote'nin ipucu #12	60
Bölüm 7 – Hesap verme	62
7.1 Hızlı bir bakış	62
Coyote'nin ipucu #13	62
7.2 Raporlama yükümlülükleri	63
7.3 Raporuma ne olacak?	64
Coyote'nin ipucu #14	65
7.4 İyi bir rapor üretmek için on iyi neden	65
III. Kısım – Ekler	69
Sözlük	69
Açıklamalı bibliyografya & webografya	73
Eğitim alıştırmaları	85
Yazarların biyografileri	90



"Die Phönizier haben das Geld erfunden – warum bloß so wenig?!"

(Fenikeliler parayı buldu – fakat neden bu kadar az?!)

→ *Johann Nepomuk Nestroy (1801-62)*
Avusturyalı oyun yazarı

