



MM

# Finansējums un finanšu vadība



Rīga 2006

## Laipni lūgti M-materiālu sērijā!

Daži no jums brīnās, ko īsti nozīmē M-materiāls? Mēs uz šo jautājumu varam sniegt vismaz divas atbildes. Pirmā no tām ir tikpat vienkārša kā tā pilnais nosaukums angļu valodā - tas ir mācību materiāls. Otrs atbildes variants ir vairāk saistīts ar vārda skanējumu, jo šī materiāla nosaukums angļu valodā (T-Kit) atgādina vārdu 'biļete' (Ticket), ceļojuma dokumentu, kas mums parasti nepieciešams, lai dotos ceļā. Uz vāka redzamais tēls Spifijs rokā tur vilciena biļeti un gatavojas doties ceļā, lai gūtu jaunas idejas. Mūsu iztēlē šis M-materiāls ir līdzeklis, kas noderēs darbā ikkatram no mums. Konkrētāk runājot, šie izdevumi vērsas pie jaunatnes darbiniekiem un izglītotājiem, piedāvājot viņiem teorētiskus un praktiskus līdzekļus darbam.

M-materiālu sērija ir gadu ilga kolektīva darba rezultāts. Šajā darbā bija iesaistīti dažādu kultūru, profesiju un organizāciju pārstāvji. Sadarbojoties gados jauniem pedagogiem, NVO vadītājiem un rakstniekiem, tika radīti augstas kvalitātes izdevumi, kas vērsti uz mērķa grupas vajadzību apmierināšanu, vienlaikus atzīstot pieeju dažādību katrai tēmai dažādās Eiropas valstīs.

Šis M-materiāls ir viens no četriem 2000. gadā izdotajiem mācību materiāliem, kuriem turpmākajos gados sekoja jauni izdevumi. Tā ir viena no Eiropas Komisijas un Eiropas Padomes vadītajām Eiropas Jauno speciālistu partnerības mācību programmām. Šo divu institūciju partnerības rezultāts ir ne tikai šie M-materiāli, bet arī kopīgi organizēti mācību kursi, žurnāls "Coyote" un dinamiska interneta mājaslapa.

Lai uzzinātu vairāk par partnerības rezultātiem (jaunajiem izdevumiem, izsludinātajiem mācību kursiem utt.) vai lejupielādētu M-materiālu elektronisko versiju, apmeklējiet partnerības mājaslapu [www.training-youth.net](http://www.training-youth.net).

Eiropas Padomes izdevniecība  
F-67075 Strasbourg Cedex

ISBN 9984-9849-0-7

© Eiropas Padome un Eiropas Komisija, 2004. gada septembris

Šī izdevuma materiāla pavairošana ir atļauta tikai nekomerciāliem izglītības mērķiem, norādot informācijas avotu.

Šis dokuments ne vienmēr atspoguļo Eiropas Komisijas vai Eiropas Padomes, to dalībvalstu vai organizāciju oficiālo viedokli.



→ M-materiālu sērijas koordinēšana, satura un izkārtojuma uzraudzība:  
Balazs Hidvegi (*Balázs Hidvéghi*; partnerības koordinators, izglītības padomnieks)

→ Šī M-materiāla redaktori:  
Tobiass Flesenkempers (*Tobias Flessenkemper*)

→ Šī M-materiāla autori (sk. arī pēdējo lappusi):  
Džonatans Bovjers (*Jonathan Bowyer*)  
Andrē Deriders (*André Deridder*)  
Kinga Kerekess (*Kinga Kerekes*)

→ Sekretariāts:  
Diāna Osajanda (*Dianna Osayande*) (administratore)  
Leticija Pogari (*Laetitia Pougary*) (timekļa pārzine)

→ Dizains: Publicis Koufra  
Spifija tēla autors The Big Family

Partnerības programma pateicas  
Eiropas Fondu centram ([www.efc.be](http://www.efc.be))  
par tā vērtīgo ieguldījumu M-materiāla sagatavošanā.



→ Eiropas Padome  
IV ĢD  
Jaunatnes un sporta direktoriāts

→ European Youth Centre Strasbourg  
30 Rue Pierre de Coubertin – F-67000 Strasbourg, France  
Tāl. +33-3-88 41 23 00, fakss +33-3-88 41 27 77

→ European Youth Centre Budapest  
Zivatar ucta 1-3 – H-1024 Budapest, Hungary  
Tāl. +36-1-212-4078, fakss +36-1-212-4076

→ Eiropas Komisija Izglītības un kultūras ĢD D5 no-  
daļa: Jaunatnes politika un programmas

Rue de la Loi, 200 – B-1049 Brussels, Belgium  
Tāl. +32-2-295 1100, fakss +32-2-299 4158

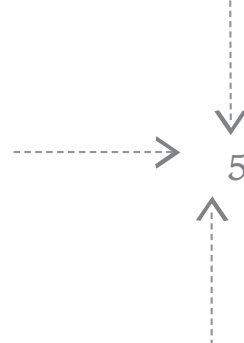


## Satura rādītājs

Ievads .....	7
I. Finansējuma avoti .....	11
<b>1. Pašu resursi, ienākumi un līdzekļu piesaiste no indivīdiem .....</b>	<b>11</b>
1.1. Biedru naudas - īpašumtiesību un līdzdalības atslēga .....	11
<b>1. Spifija padoms .....</b>	<b>11</b>
1.2. Dalības maksa - sāciet savu projektu .....	12
<b>2. Spifija padoms .....</b>	<b>12</b>
<b>3. Spifija padoms .....</b>	<b>12</b>
1.3. Pakalpojumu sniegšana - jūsu slēptais finansējuma potenciāls .....	12
<b>4. Spifija padoms .....</b>	<b>13</b>
<b>1. Pieredzes piemērs .....</b>	<b>13</b>
1.4. Līdzekļu piesaistes klasika .....	13
1.5. Publikācijas - sarežģīts instruments .....	14
1.6. Pasta kampaņas - Eiropas dažādība .....	14
1.7. Algu saraksta sniegšana - interesanta iespēja dažās valstīs .....	14
<b>2. Pieredzes piemērs .....</b>	<b>15</b>
2. Publiski avoti .....	16
2.1. Finansējums vietējā, reģionālā un nacionālā līmenī .....	16
<b>5. Spifija padoms .....</b>	<b>16</b>
2.2. Eiropas Savienības finansējums - starptautiskie Eiropas fondi .....	17
<b>6. Spifija padoms .....</b>	<b>18</b>
2.3. Programma "Jaunatne" .....	18
2.4. "Leonardo da Vinci" programma .....	19
2.5. "Socrates" programma .....	19
<b>7. Spifija padoms .....</b>	<b>20</b>
2.6. Eiropas Savienības struktūrfondi .....	20
2.7. Eiropas Savienības finansējums kandidātvalstīm un trešajām valstīm .....	21
2.8. Eiropas Padomes finansējums jaunatnes aktivitātēm .....	23
2.9. Eiropas Jaunatnes fonds (European Youth Foundation) .....	24
2.10. Fonds "Solidaritāte jauniešu kustībai" (The Solidarity Fund for Youth Mobility) .....	25
2.11. Apmācību kurss Eiropas Jauniešu centrā .....	25
3. Neatkarīgie finansētāji .....	26
3.1. Fondi .....	26
3.2. Eiropā pieejamie fondu veidi .....	27
3.3. Eiropas fondi šodien - kopīgas pazīmes .....	30
3.4. Korporatīvās pilsoņu programmas .....	31



3.5. Individuāli filantropi .....	33
<b>II. Finanšu vadība .....</b>	<b>35</b>
4. Kāpēc Jums nepieciešams finansējums? .....	35
4.1. Misija, stratēģija, ilgtspējība .....	35
4.2. Finansējuma kodēšana .....	36
<b>8. Spifija padoms .....</b>	<b>37</b>
5. Kā iegūt finansējumu? .....	38
5.1. Budžeta sagatavošana .....	38
5.2. Projekta tulkošana finansētāja valodā .....	39
5.3. Piekļuve neatkarīgiem finansētājiem .....	41
<b>Spifija padomi projektu pieteikumu rakstīšanai .....</b>	<b>45</b>
<b>9. Spifija padoms .....</b>	<b>47</b>
5.4. Pieteikuma formas .....	47
5.5. Izprotiet savu neatkarīgo finansētāju .....	50
<b>3. Pieredzes piemērs .....</b>	<b>50</b>
5.6. Finansējums un līdzfinansējums .....	51
<b>4. Pieredzes piemērs .....</b>	<b>51</b>
6. Naudas tērēšana .....	53
6.1. Zini savus pienākumus - līgums .....	53
<b>10. Spifija padoms .....</b>	<b>55</b>
6.2. Līgumi ar projekta partneriem .....	55
<b>11. Spifija padoms .....</b>	<b>56</b>
6.3. Finanšu krīzes pārvarēšana .....	56
6.4. Īpašumtiesības .....	57
6.5. Skaidras naudas pārraudzība .....	57
6.6. Izdevumu (tēriņu) plāns .....	58
6.7. Projekta uzraudzība un attiecību saglabāšana .....	60
<b>12. Spifija padoms .....</b>	<b>60</b>
7. Atskaites .....	62
7.1. Īsi par atskaitēm .....	62
<b>13. Spifija padoms .....</b>	<b>62</b>
7.2. Atskaites sagatavošana .....	63
7.3. Kas notiek ar manu atskaiti? .....	64
<b>14. Spifija padoms .....</b>	<b>65</b>
7.4. Desmit padomi, kā sagatavot labu atskaiti .....	65
<b>III. Pielikumi .....</b>	<b>69</b>
Neatkarīgo finansētāju terminu vārdnīca .....	69
Ieteicamā literatūra .....	73
No SALTO ptojekta vadības ziņojuma .....	85
Autoru biogrāfijas .....	90



“Die Phönizier haben das Geld erfunden - warum bloß so wenig?!”

(Feniķieši izgudroja naudu, bet kādēļ tik maz?!)

*Johans Nepomuks Nestrojs*

-----> (*Johann Nepomuk Nestroy; 1801-1862,*  
*austriešu dramaturgs*

